

**CAADES SINALOA, A.C.**  
**I INFORME DE LABORES**  
**ING. MANUEL E. TARRIBA URTUZUASTEGUI**  
**VIERNES 14 DE MARZO DE 2008**

**C. Jesús Aguilar Padilla, Gobernador Constitucional del Estado de Sinaloa.**

**C. Enrique Sánchez Cruz, Director en Jefe de SENASICA, Representante Personal del Secretario de SAGARPA, C. Alberto Cárdenas Jiménez.**

**C. Javier Luna Beltrán, Presidente de la Gran Comisión del H. Congreso del Estado.**

**C. Canuto Alfonso López, Presidente del Supremo Tribunal de Justicia del Estado.**

**C. Jesús Vizcarra Calderón, Presidente Municipal de Culiacán.**

**C. Jaime Yesaki Cavazos, Presidente del Consejo Nacional Agropecuario.**

**Distinguidos miembros del presidium,**

**Distinguidos expresidentes,**

**Amigos productores,**

**Señoras y señores:**

A nombre del Consejo Directivo, les doy la más cordial bienvenida a todos los aquí presentes, invitados especiales, representantes de organizaciones hermanas, expresidentes de CAADES y productores.

Nuestro profundo agradecimiento por acompañarnos en este día tan importante para todos los que formamos esta gran organización.

CAADES, para quienes hemos tenido el honor y la gran responsabilidad de formar parte del Comité Directivo actual y anteriores, significa un gran orgullo y un gran compromiso de servir al gremio agrícola.

The logo for CAADES Sinaloa, A.C. is located in the bottom right corner of the page. It consists of the word "caades" in a lowercase, rounded, sans-serif font. The letters are white with a light gray outline, giving it a 3D or embossed appearance. The logo is positioned in the lower right quadrant of the page.



Son ya 75 años de vida. Son ya 35 Comités Directivos desde 1932 que se constituyó formalmente nuestra organización, por donde han transitado generaciones que con su talento y visión, supieron construir una organización líder, con principios y valores que siempre han defendido los derechos de los agricultores.

Así como en la Convención CAADES 75, este día les rendimos tributo y un justo reconocimiento a estos hombres y mujeres, que con su visión, solidaridad, responsabilidad y esfuerzo, nos heredaron lo que hasta hoy es y representa CAADES para los agricultores, para los sinaloenses y para los mexicanos.

Asimismo, a los presidentes de las Asociaciones, les quiero agradecer todo su apoyo y su interés permanente de caminar juntos, en la infinidad de gestiones que tenemos que realizar cotidianamente a favor de nuestro gremio.

#### **GRANOS:**

A 3 años de haber sido constituida Integradora Caades, con la operación comercial desarrollada durante el año 2007, se fortaleció **como** nuestro brazo comercial. Hoy podemos afirmar con seguridad que CAADES ha demostrado su eficacia, profesionalismo y visión de largo plazo para realizar la comercialización de granos como una actividad especializada inserta en la dinámica de los mercados globales.

Pese a la **incertidumbre implícita** en el inicio de un nuevo esquema de comercialización, totalmente desconocido para nosotros los productores, 2007, ofreció una experiencia muy valiosa en esta etapa de transición hacia la economía abierta.

Por lo que respecta al maíz amarillo, somos el principal promotor de su siembra y el más importante comercializador, conscientes de la necesidad de la diversificación, ante la necesidad de defender los precios del maíz blanco.

Estamos convencidos que a partir del ciclo 2008/2009, debemos tomar una posición más proactiva para reducir la producción del maíz blanco, pues somos excedentarios en México.

Pese a las críticas, válidas, en cuanto al manejo de la diversificación hacia el maíz amarillo, principalmente por los retrasos en los pagos, debemos reconocer que en los dos últimos años, el ingreso del amarillo ha sido superior al blanco, contrario al concepto generalmente aceptado de que el blanco debe tener un premio sobre el amarillo, situación que en la práctica, el mercado en algunos años desconoce, por situaciones de oferta y demanda.

Hoy, nos unimos – como en el pasado - a la exhortación del Gobierno del Estado de Sinaloa y del Gobierno Federal, para que sembremos cuando menos un 35% de nuestra superficie de maíz con variedades de amarillo.

## H20

Desde un principio, manifestamos nuestra preocupación por el plazo tan largo otorgado al esquema de compras anticipadas, de casi dos meses, sobretodo cuando los compradores han estado esperando los mejores momentos para contratar, en función de los precios de la bolsa, y otros, posiblemente lograr la definición de apoyos.

Por eso, al registrarse en forma sorpresiva los contratos de un volumen importante, principalmente por tres grandes compañías, se agotó el volumen total disponible en el programa, quedando muchos compradores para el consumo humano y pecuarios fuera del esquema.

A la fecha, en integradora CAADES, ya hemos comercializado un volumen cercano a la capacidad de nuestras bodegas. Esperamos que en los próximos días podamos **concretar** la venta de los volúmenes adicionales que beneficien a un mayor número de productores. Para ser esto posible, le solicitamos a SAGARPA que continúe el esquema hasta cubrir la **totalidad** de la cosecha, o al menos, las ventas a pecuarios y nixtamaleros, y así, poder garantizar que no se afecte la cadena perjudicando al consumidor final.

Es evidente, que ya no hay otra opción **más** que operar en un esquema de economía de mercado. Sin embargo, la intervención gubernamental es crucial para ordenar la comercialización de los granos, y organizar los mercados agrícolas. Ésta, debe ser alentando condiciones en que las señales del mercado sean claras para todos los participantes. Por ello, la intervención no debe implicar disfrazar el viejo estatismo con tintes de economía de mercado. La transparencia de éste, resulta vital para lograr organizar un mercado de mayor competencia, sin acaparamiento ni prácticas monopólicas.

Los grandes desafíos de la **comercialización** de granos, residen en la capacidad del gobierno al generar los apoyos suficientes, para que al comprador de maíz en México, sea de maíz blanco o amarillo, le resulte indiferente entre importarlo o comprarlo en México.

### **HORTALIZAS:**

Una mayor producción bajo condiciones de invernaderos y mallasombras, esta marcando ahora la tendencia tecnológica del sector hortícola, que esta resuelto a orientar su esfuerzo no sólo a producir mejor, sino a vender también mejor el resultado de su alta tecnología.

Las opciones ya están definidas por un estudio que CAADES, a través de la CIDH encargó a la Universidad Estatal de Arizona, en el que se muestra claramente, cuál es el camino para acceder eficientemente a la



cadena de valor, y rescatar para el productor, una parte de la diferencia abismal, que existe entre los precios que paga el consumidor final por los productos que exportamos, y los que finalmente recibimos en el esquema tradicional de comercialización.

Porque la **horticultura**, es una actividad estratégica para el Estado; por lo que **ésta** representa, en términos de empleo, divisas y derrama regional; y porque además, el rescate del valor es más que una obligación de todos los que estamos involucrados, fue por ello que en coordinación con otras instituciones importantes del Estado, llevamos a cabo en el mes de enero el seminario-taller “Tomates a Dólar”. Logrando una gran participación e interés de los productores, en la búsqueda del bien común.

### **SEGURO SOCIAL:**

Ha sido nuestra tarea, buscar una solución de fondo al problema que significa para los productores, proporcionar la seguridad social a los jornaleros agrícolas bajo la ley actual, por lo cual, nos propusimos alcanzar durante este ejercicio, dos importantes objetivos:

Uno, diseñar un nuevo proyecto de reformas a la Ley del IMSS, mas acorde a la realidad del campo; ...y,

Dos, extender la vigencia del decreto que otorga facilidades administrativas, y beneficios económicos por otro período igual, en lo que logramos aprobar por el Congreso la Reforma de Ley.

Respecto a la iniciativa de reformas a la Ley del IMSS, me complace informar que después de extensas negociaciones con la CNC, con quienes suscribimos un convenio de apoyo mutuo e hicimos equipo para sacar adelante las reformas, - mismas que también han sido ya avaladas por el Sindicato Nacional de Jornaleros Agrícolas, de la CTM, - logramos diseñar un proyecto de reformas en el que pretendemos que la seguridad social del campo, sea un esquema compartido con el Estado; en el que la familia jornalera tenga protección a la salud todo el año, no sólo cuando trabaja; recibiendo también un seguro por parte del Estado para casos de invalidez o muerte del jefe de familia, y se les proporcionen los servicios de guardería, a los hijos de los jornaleros con cargo directo al presupuesto de la federación, no del IMSS.

Nosotros por nuestra parte, nos haremos responsables de cubrir las contribuciones al IMSS por los riesgos del trabajo y por los casos de cesantía en edad avanzada y vejez, para que el jornalero, al momento de su retiro, en períodos de espera inferiores a los que marca la Ley actual, tenga acceso a una pensión digna.

Mientras tanto, y dado que el Decreto Presidencial, que nos permite pagar las cuotas con un salario de referencia a través de listas mensuales, había terminado en diciembre del 2007, nos avocamos a procurar una extensión a su vigencia, misma que finalmente fue publicada en el Diario Oficial de la Federación del 24 del pasado mes de enero, para continuar con esas facilidades por lo que resta del año, hasta diciembre del 2008.



Nos toca ahora responder a estas iniciativas con una mayor afiliación de los jornaleros, y la necesaria actualización de quienes estén pendientes de adherirse a este Decreto.

La tarea no ha sido fácil, pero vamos por una solución más justa, a una problemática añeja.

#### **ACUERDO DE SUSPENSIÓN DEL TOMATE:**

Por tercera vez, renovamos el Acuerdo de Suspensión Antidumping del Tomate, que iniciamos en 1996 y se terminó por segunda ocasión en diciembre del 2007.

Con toda anticipación, nos preparamos para lograr un nuevo Acuerdo, y para evitar el alto costo y el desgaste que significa atender todo el proceso previo, negociamos primero los términos del nuevo Acuerdo antes de la terminación del anterior y nos salimos masivamente de él. Esto obligó al Gobierno Norteamericano a reiniciar la investigación antidumping por un período corto, y suspenderla otra vez con la firma del nuevo Acuerdo.

Debo decir que la negociación no fue fácil, pues había el interés de los productores domésticos de incrementar el precio de referencia en 2 centavos por libra, lo que habría limitado nuestra participación futura en el mercado.

#### **PRECOS:**

Convencidos de que la solución al problema de las inspecciones en los puntos de control militar, mejor conocidos como PRECOS, era, - además del mejoramiento de la infraestructura vial, - del tipo tecnológico, nos avocamos durante todo este año a buscar soluciones conjuntas con Gobierno del Estado y con la Secretaría de la Defensa Nacional, tendientes a modernizar los puntos de revisión, - no sólo el de “El Desengaño”, que cae dentro de nuestra jurisdicción, - sino también los de Potam y Benjamín Hill que corresponden a otro Estado y otra región militar, pero que afectan por igual a las exportaciones de nuestros miembros.

Mucho insistimos en que los puntos de revisión debían **modernizarse**, para eficientar las operaciones logísticas que requieren las exportaciones de Sinaloa, en las que las hortalizas y las frutas juegan un papel preponderante.

Unimos esfuerzos con el Gobierno del Estado y por acuerdo con el señor Gobernador, se mejoró la **vialidad** de “El Desengaño” al haberse realizado la construcción de un tercer carril de 1 kilómetro que sería destinado al tráfico de los productos **perecederos**. A pesar de las limitaciones presupuestarias que tiene SEDENA, pero convencidos de que de alguna manera deberían dar solución a nuestra problemática, sin perder su **hegemonía**,



ni demeritar el cumplimiento de las altas tareas que se le tienen encomendadas, determinó introducir el uso de una tecnología no invasiva, a través de identificación molecular que han cumplido hasta ahora con los objetivos propuestos.

Nuestro agradecimiento de nuevo a la Secretaría de la Defensa Nacional por ese apoyo tecnológico y al Gobierno del Estado, por haber contribuido con la construcción del tercer carril y la rehabilitación de instalaciones en “El Desengaño”. Por su apoyo y por que siempre nos ha demostrado su **solidaridad** con el sector, le damos las gracias señor Gobernador.

### **RESPONSABILIDAD SOCIAL:**

Para nadie es desconocido que Sinaloa es un refugio, a donde anualmente llegan miles de familias jornaleras expulsadas de sus lugares de origen, por la pobreza.

Vienen, porque nosotros representamos para ellos su mejor alternativa, y esperan que a cambio de su trabajo, les resolvamos sus problemas de ingreso, habitación, salud, educación y abasto, durante el tiempo que trabajan con nosotros.

Con ellos llegan también los niños, muchos de ellos en edad escolar, que pretenden ser incorporados al trabajo por sus padres para **maximizar** el ingreso familiar.

Pareciera ser normal para ellos, que sus hijos menores trabajen; pero no para nosotros. Si el fenómeno se ha dado en el pasado, ha sido por el temor a perder las cosechas por falta de mano de obra adulta; pero también, - hay que reconocer, - por falta de consenso entre nosotros.

En CAADES, hemos tomado muy en serio esta debilidad social que padecemos y en marzo del año pasado, convocamos a los horticultores a celebrar un pacto para no dar empleo a menores de 14 años. Para evitar la competencia entre nosotros, nos comprometimos a no atender demandas de empleo para menores, de familias que provengan de otros campos agrícolas donde se les haya negado el trabajo a sus hijos

A los horticultores, a nuestros miembros, les pedimos continuar honrando el pacto de no empleo de menores; ya vimos que si se puede y lo vamos a lograr.

Asimismo, en coordinación con Gobierno del Estado, con el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia, con la Secretarías de Desarrollo Social, con la de Trabajo y Previsión Social, con la de Educación Pública y con el Sistema Nacional para el Desarrollo de la Familia, se está preparando el “Foro del Primer Encuentro Nacional para la Protección y Derechos de las Niñas y Niños de Familias de Jornaleros Agrícolas”, a celebrarse en esta ciudad los días 16 y 17 de abril de 2008. Estaremos participando activamente para que la posición de los productores quede perfectamente clara en este tema de interés general.

### **REFORMA FISCAL:**

En el mes de junio de 2007, el ejecutivo presentó ante el Congreso de la Unión, la iniciativa de reformas a las diversas leyes fiscales para su estudio, análisis y en su caso aprobación.

El tema que más polémica, planteamientos y negociaciones ha tenido, es el referente al CETU, el cual se vio modificado sustancialmente en casi todos sus rubros, terminando por modificar el título, convirtiéndose en el denominado Impuesto Empresarial de Tasa Unica (IETU). En este proceso de transformación, CAADES y el Consejo Nacional Agropecuario, jugaron un papel muy importante para la modificación de los criterios que eran extremadamente lesivos al sector, y si bien es cierto que no se logró todo lo deseable, tampoco era factible pensar que hubiera sido posible permanecer en las situaciones impositivas, que existían previas a estas modificaciones. Los resultados reales los estamos empezando a conocer, y seguimos luchando para que los criterios de aplicación sean **lo menos lesivos** para el agricultor.

### **EXPOAGRO:**

ExpoAgro Sinaloa se llevó a cabo y confirmó una vez más el porqué es la exposición agroalimentaria más completa e integral de México, y uno de los foros mas reconocidos y visitados a nivel nacional e internacional.

Se han superado en todos los sentidos las expectativas que se tenían, la afluencia de más de 50 mil visitantes, la participación de más de 26 países y la visita de grupos de productores y empresarios, con misiones tecnológicas y comerciales, de Canadá, Estados Unidos, China, Portugal, Ecuador, España, y Francia, lograron enriquecer el evento y confirmar que es el foro agroalimentario generador de negocios y conocimientos por excelencia, sin dejar de reconocer, que es la exhibición más amplia de tecnología de punta de nuestro país.

El compromiso es seguir mejorando cada año, nuestros expositores productores, empresarios y asistentes, tanto nacionales como extranjeros, así nos lo exigen. Así lo haremos.

Como sinaloenses, nos sentimos orgullosos de ser sede de ExpoAgro Sinaloa, que es ya un valioso patrimonio de todos nosotros y que muestra en cada edición un Sinaloa productivo, de negocios y sobretodo de trabajo.



## **AMIGAS Y AMIGOS PRODUCTORES :**

Creo no equivocarme si les digo que todos **temíamos** que llegara el 2008, el momento en que se levantarían, según lo establecido en el Tratado de Libre Comercio, las restricciones impuestas al ingreso del maíz, frijol, azúcar y de algunos otros productos.

Graneros, sobretodo, sentíamos que en el 2008 se decidiría nuestra suerte y mucho más que eso, se decidiría nuestra supervivencia como productores.

Cuando pensábamos en lo que sucedería se nos iba el sueño. Cuando comprobábamos que la **diversificación** de cultivos no estaba a nuestro alcance, que es un proceso lento y que requiere de grandes apoyos que no llegaban, ni llegaron nunca.

Como sin dormir no se puede vivir, los sinaloenses optamos por hacer nuestro trabajo, por lo único que sentíamos que podíamos hacer los productores, seguir tercamente mejorando la productividad, y en conjunto con el Gobierno, hablando de qué haríamos en el 2008.

Nunca imaginamos, que en este año los granos podrían estarse cotizando en la bolsa de Chicago con precios a la alza. Entre nosotros había muchos optimistas, esos compañeros que siempre sostienen que de alguna manera se arreglarán las cosas; pero ni ellos lograron imaginar el escenario que hoy estamos viviendo. Es decir, **la revalorización de la agricultura granera**.

Un escenario donde las reservas internacionales de granos disminuyen todos los días, por el aumento de la población **incorporada** a su consumo alimentario y porque una parte importante de la producción se está canalizando a la fabricación de biocombustibles.

**Este escenario real que hoy vivimos en el tan temido 2008**, es algo circunstancial, que no sabemos a ciencia cierta qué tanto nos vaya a durar, de lo que sí estamos seguros es que tenemos que capacitarnos para sacarle la mejor raja posible.

Por lo cual, aunque los vientos que esperábamos huracanados y destructivos para el 2008, se estén concretando en unas rachas que prometen tiempos benéficos, ya tenemos **suficiente experiencia** todos en lidiar con las reglas de este mundo, como para saber, que por muy buenos que parezcan los tiempos por venir, serán buenos para quienes estén mejor organizados, para volcar a su favor las coyunturas que se van creando.

Que si el maíz se cotiza a la alza en Chicago, eso no significa que automáticamente aumentará la rentabilidad de los productores, porque la intermediación de quienes especulan y de quienes fabrican los productos que llegan a los consumidores finales, o de quienes lo procesan, tratarán de quedarse con la mejor tajada o al menos, con la parte más importante de ella.



Darnos cuenta del conjunto de intereses contradictorios que se mueven alrededor del maíz, nos sirve para entender qué está pasando, pero sólo con entender no basta. Es el comienzo, pero a partir de ese comienzo se necesita contar con una organización fuerte, que nos permita poner nuestros propios intereses en la mesa de negociaciones y obtener la adecuada rentabilidad para nuestros productores.

Es por ello, que las buenas condiciones del escenario 2008 para los granos, sólo se podrán concretar como buenas para el campo sinaloense, si reforzamos nuestra presencia y unión, de objetivos y de acciones, alrededor de las organizaciones de productores agrícolas. Si olvidamos esto, si no le prestamos la debida atención, otros **obtendrán** los beneficios y el 2008 no sólo nos habrá pasado de noche, sino que puede terminar siendo muy parecido a lo que **temíamos**.

Aprendamos todos, graneros, cañeros y **hortofruticultores** de lo que está sucediendo hoy con el maíz, porque estas circunstancias favorables en principio, pueden llegar a producirse, con diferentes matices, en muchos otros campos de oportunidad en nuestra actividad agrícola. Y en todos los campos sucede lo mismo, tal vez uno o dos puedan salvarse en forma individual y sin necesidad de organización formal alguna, pero para que el conjunto pueda negociar con fuerza los intereses que le corresponden al sector, se necesita contar no nada más con una organización sólida, sino estar muy unidos en torno a ella.

Eso tenemos que hacer los productores agrícolas de Sinaloa, que mucho hemos luchado para tener las organizaciones que nos dan fuerza, voz y voto, en todos los escenarios nacionales e internacionales.

Reforcemos nuestra unión alrededor de nuestras organizaciones, aprendamos a negociar cada vez mejor **los justos intereses de la rentabilidad de nuestro trabajo**. Aprendamos del maíz y sus **circunstancias** actuales, para seguir creciendo como sector.

Y entonces sí, el 2008 será un buen **parteaguas**, que lejos de **aniquilarnos**, nos dará la oportunidad de salir fortalecidos. **Eso es lo que deseamos todos que suceda**, es lo que merece Sinaloa, es lo que merece el campo. **Es lo que nos merecemos y merecen nuestras familias**.

¡Muchas gracias!